

MASTERCLASS-SERIE

(HYBRIDE) LEIDINGGEVEN VOOR TEAMLEIDERS

Vijf online bijeenkomsten van 15.00-18.00 uur (september 2022 – januari 2023)

Deze training is praktisch en gericht op de dagelijkse ervaringen van jou als teamleider. Er wordt gewerkt met jouw leerdoelen en ervaringen van deelnemers zijn het uitgangspunt van het programma. De masterclasses vinden online plaats met verschillende werkvormen, zowel individueel als in kleine groepjes.

PROGRAMMA

Dag 1 - Leiderschap offline en online

Maandag 19 september 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Kennismaking met het BVO Leiderschapsmodel, de vier hoofdgebieden waarop je als teamleider actief wilt zijn. Je krijgt inzicht in en bewustwording op je eigen handelen in deze hoofdgebieden.
- Offline versus online: Weten waar de crux zit met leiderschap in deze twee varianten, wat is nu echt lastig in de hybride vorm van leidinggeven? Hoe kun je dit zelf vormgeven/veranderen om het leidinggeven in hybride vorm goed werkend te krijgen? Welke tools wil jij inzetten? Of heb je iets anders te doen?

Dag 2 - Het ontwikkelen van sociale veiligheid in je team

Dinsdag 11 oktober 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Sociale veiligheid, wat is het en hoe bouw je dit als teamleider? En hoe borg je dit? Je leert meer over sociale veiligheid, de spelers in dit veld en hoe je hiermee omgaat. En we oefenen met het voeren van zo'n lastig gesprek.

Dag 3 - Sociale cohesie, teambuilding en motivatie

Dinsdag 1 november 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Sociale Cohesie: Hoe ziet jouw team eruit? Welke waarden en welke normen spelen hier een grote rol en hoe breng je hierin meer samenhang?
- Motiveren en teambuilding: Oefenen van het motivatiegesprek, zowel een-op-een als in de groep, op basis van eigen praktijksituaties.
- Ontwikkel je team met Lencioni. Hierin kom je vijf succesfactoren (bouwstenen) van sterk teamwork tegen en deze geven je tegelijkertijd ook inzicht in de belangrijkste bedreigingen ervan.

PROGRAMMA (VERVOLG)

Dag 4 - Werkdruk en verzuim in mijn team

Maandag 28 november 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Je krijgt inzicht in de laatste cijfers en ontwikkelingen op het gebied van werkdruk.
- Je kunt je verdiepen in het thema verzuim met de e-learning verzuimtraining.
- Verder is er deze dag ruimte om casuïstiek van de teamleiders te bespreken.
- Challenge: Formuleer samen met je buddy een praktijkchallenge voor de komende periode waaraan je gaat werken. Tussendoor heb je minimaal 1 keer contact om elkaar te ondersteunen en van feedback te voorzien.

Dag 5 - Follow up

Donderdag 12 januari 2023, 15.00 – 18.00 uur

- Elke deelnemer presenteert zijn challenge en de uitkomsten hiervan en ontvangt feedback van de deelnemers. Deze dag staat in het teken van uitwisselen van ervaringen en inzoomen op wat nog aandacht nodig heeft.