

MASTERCLASS-SERIE (HYBRIDE) LEIDINGGEVEN VOOR DOCENT TEAMLEIDERS

Vijf online bijeenkomsten van 15.00-18.00 uur (maart-juni 2022)

Deze training is praktisch en gericht op de dagelijkse ervaringen van jou als teamleider. Er wordt gewerkt met jouw leerdoelen en ervaringen van deelnemers zijn het uitgangspunt van het programma. De masterclasses vinden online plaats met verschillende werkvormen, zowel individueel als in kleine groepjes.

PROGRAMMA

Dag 1 - Leiderschap offline en online

Maandag 7 maart 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Kennismaking met het BVO Leiderschapsmodel, de vier hoofdgebieden waarop je als teamleider actief wilt zijn. Je krijgt inzicht in en bewustwording op je eigen handelen in deze hoofdgebieden.
- Offline versus online: Weten waar de crux zit met leiderschap in deze twee varianten, wat is nu echt lastig in de hybride vorm van leidinggeven? Hoe kun je dit zelf vormgeven/veranderen zodat het minder lastig is? Welke tools wil jij inzetten? Of heb je iets anders te doen?

Dag 2 - Sociale veiligheid en ontwikkelen van je team

Maandag 4 april 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Sociale veiligheid, hoe bouw je dit en borg je dit als teamleider? Je leert meer over sociale veiligheid, de spelers in dit veld en hoe je hiermee omgaat. En we oefenen met het voeren van zo'n lastig gesprek.
- Ontwikkel je team met Lencioni. Hierin kom je vijf succesfactoren (bouwstenen) van sterk teamwork tegen en deze geven je tegelijkertijd ook inzicht in de belangrijkste bedreigingen ervan.

Dag 3 - Teambuilding, motivatie,...de sociale cohesie

Donderdag 28 april 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Sociale Cohesie: Hoe ziet jouw team eruit? Welke waarden en welke normen spelen hier een grote rol en hoe breng je hierin meer samenhang?
- Motiveren en teambuilding: Oefenen van het motivatiegesprek, zowel een-op-een als in de groep, op basis van eigen praktijksituaties.

PROGRAMMA (VERVOLG)

Dag 4 - Werkdruk en verzuim in mijn team

Woensdag 25 mei 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Je krijgt inzicht in de laatste cijfers en ontwikkelingen op dit thema, onder andere de e-learning verzuimtraining. Daarnaast bespreken we in een intervisiesessie casuïstiek van de teamleiders.
- Challenge: Formuleer samen met je buddy een praktijkchallenge voor de komende periode waaraan je gaat werken. Tussendoor heb je minimaal 1 keer contact om elkaar te ondersteunen en van feedback te voorzien.

Dag 5 - Follow up

Woensdag 29 juni 2022, 15.00 – 18.00 uur

- Elke deelnemer presenteert zijn challenge en de uitkomsten hiervan en ontvangt feedback van de deelnemers. Deze dag staat in het teken van uitwisselen van ervaringen en inzoomen op wat nog aandacht nodig heeft.